

**Istituto Vittoriano e Palazzo Venezia**

**PROPOSTA DI VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER  
L'ESERCIZIO FINANZIARIO N. 1 del 22/06/2022**

## Premessa

L'Istituto è stato istituito ai sensi del D.P.C.M. n. 169/2019, art. 33, comma 3, lettera (a). Esso, ai sensi del D.M. 23 dicembre 2014 e s.m.i., è competente in primo luogo sulle parti in consegna al Ministero della Cultura del Monumento a Vittorio Emanuele II (Vittoriano), compresi a far data dal 15 dicembre 2020, il Museo Centrale del Risorgimento e dell'Ala Fori Imperiali (già Ala Brasini), in precedenza gestiti dall'Istituto per la Storia del Risorgimento Italiano. Il Vittoriano e Palazzo Venezia è altresì competente sulle parti in consegna al Ministero di Palazzo Venezia e, nelle more del trasferimento disposto dall'art. 1, comma 317, della legge n. 205 del 2017, della Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte, nelle due sedi, quella principale a Palazzo Venezia e quella distaccata nella cosiddetta Crociera del Collegio Romano, all'interno della porzione di edificio occupata dal Ministero della Cultura.

L'Istituto è divenuto operativo in coincidenza della presa di servizio della Scrivente in data 2 novembre 2020. Al momento della presa di servizio l'Istituto doveva essere organizzato *ex nihilo*.

In questa attività di organizzazione, oltre alle note problematiche indotte dalla pandemia, l'Istituto ha dovuto venire a capo di una serie di ritardi e difficoltà oggettive che, destinati a risolversi solo diverso tempo dopo, ne hanno in qualche misura condizionato il funzionamento durante i primi mesi di vita. Eccoli in forma schematica:

- la nomina del Consiglio di Amministrazione dell'Istituto effettuata solo il 5 gennaio 2021;
- la registrazione della nomina della Scrivente da parte della Corte dei Conti, effettuata solo il 1° febbraio 2021;
- l'approvazione del primo bilancio di previsione dell'Istituto, effettuato solo il 12 maggio 2021;

La maggior parte degli impedimenti permane tuttora, a 1 anno e 8 mesi dalla nomina della Scrivente.

Contestualmente il quadro delle criticità si è ulteriormente aggravato, né sembrano esservi elementi che lascino supporre nel breve periodo a un'inversione di tendenza.

Il primo di questi impedimenti riguarda il Comitato Scientifico. Il Comitato, costituito solo il 5 luglio 2021, ovvero a 8 mesi dalla nomina della Scrivente, è tuttora incompleto: il Comune di Roma infatti non ha ancora indicato il proprio componente.

Il secondo di questi impedimenti riguarda l'inadeguatezza della ripartizione delle dotazioni organiche approvata con D.M. n. 34 del 13 gennaio 2021. In una specifica riunione convocata il 24 marzo 2021 dal Capo di Gabinetto – presenti tra gli altri il Segretario Generale, il Direttore Generale Bilancio, il Direttore Generale Organizzazione e, in collegamento telefonico, il Direttore Generale Musei – è stato riconosciuto che il numero di unità previste per il VIVE è largamente insufficiente e i profili professionali gravemente incompleti: basti pensare che non è prevista neppure una figura di restauratore, sebbene il VIVE sia chiamato a gestire un patrimonio di oggetti mobili di molte migliaia di unità, la maggior parte dei quali antichi e in precario stato di conservazione. Nella stessa riunione del 24 marzo 2021, presa coscienza di tale inadeguatezza, si è annunciata una rapida revisione del citato D.M.: ad oggi tuttavia risulta che questa attività di revisione non abbia avuto ancora inizio.

Il terzo impedimento è la gravissima carenza di personale. Come si è detto, il numero di unità previsto dal D.M. n. 34 del 13 gennaio 2021, anche laddove fosse soddisfatto in pieno, è lontano dal poter supplire alle esigenze dell'istituto: vale ricordare che il VIVE, già in sé vasto, complesso e chiamato a tutelare un numero estremamente congruo di opere fragili quanto preziose, al termine della pandemia deve soddisfare circa 400.000 visitatori al mese. Non basta. Come noto, nei primi mesi di vita dell'Istituto la Scrivente non ha avuto in servizio alcuna unità di personale. Né tale situazione ha subito cambiamenti degni di nota dal 25 febbraio 2021, allorché il VIVE si è visto assegnare appena n. 2 unità per la vigilanza del Vittoriano e n. 6 per quella di Palazzo Venezia. La grave carenza di risorse umane del VIVE è stata riconosciuta appieno nella citata riunione del 24 marzo 2021 presso il Superiore Ministero. Ad oggi tuttavia questa criticità non appare risolta, anzi risulta peggiorata: nei primi sei mesi del 2022 per via dei pensionamenti il numero dei dipendenti è sceso di n. 4 unità e entro la fine dell'anno è destinato a scendere di una ulteriore unità.

Il quarto impedimento è la mancanza all'interno dell'esiguo personale in servizio di competenze specifiche, in particolare in merito alla redazione del bilancio, nonché alla gestione del personale e delle pratiche pensionistiche.

Il quinto impedimento è il mancato supporto del Segretariato Regionale per il Lazio del Ministero della Cultura previsto dall'art. 17 del D.M. 23 dicembre 2014 e s.m.i. Questa direzione, per dare corso alle pratiche pensionistiche delle n. 4 unità citate, è stata costretta addirittura a rivolgersi personalmente alla Direttrice della Direzione Generale Organizzazione.

Il sesto impedimento sono le modalità con cui la società in house del Ministero, Ales S.p.A., sta erogando i servizi di supporto per il rafforzamento della capacità amministrativa e gestionale degli uffici della Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte e del Vittoriano e Palazzo Venezia di cui ai contratti del 14 dicembre 2021. Ad oggi Ales

S.p.A. non ha ancora fornito le n. 24 unità previste (n. 8 per la Biblioteca e n. 16 per il Vittoriano e Palazzo Venezia): ne mancano ancora 8. Non solo, la Società in house le sta immettendo in servizio senza una programmazione attendibile, con conseguenti difficoltà sull'organizzazione dell'attività dell'Ufficio.

Il settimo impedimento è l'occupazione della quasi totalità degli uffici di Palazzo Venezia da parte del personale della Direzione Regionale Musei Lazio e la continua procrastinazione della data di trasferimento, inizialmente prevista per gennaio 2022, poi spostata dalla stessa Direzione al 22 giugno 2022 e infine ancora , al 3 agosto 2022 “a causa della difficoltà di approvvigionamento di materiali” a causa del conflitto in corso (sic): il VIVE dunque si trova nell'impossibilità di organizzare adeguatamente i propri Uffici e dare corso alle attività per l'ultimazione dei depositi.

L'ottavo impedimento è l'improvviso, non motivato e non debitamente comunicato rifiuto di un finanziamento per un milione e mezzo di euro, pure inizialmente accordato. Sembra opportuno qui un riepilogo dei fatti. La Scrivente – conscia che la fine dell'emergenza pandemica avrebbe coinciso con un deciso rilancio del numero degli spettatori del VIVE – aveva presentato nel 2021 n. 10 progetti per accedere ai fondi del PNRR: l'obiettivo era di risolvere alcuni gravi problemi strutturali che tuttora affliggono Palazzo Venezia e il Vittoriano e che presentano innegabili ricadute sul piano della corretta fruizione museologica degli stessi. Di questi ne sono stati inizialmente accolti n. 5, sia pure per un importo molto inferiore a quello richiesto, come da note della Direzione Generale Musei del 23 febbraio 2022 e del 14 marzo 2022. Ecco in forma di specchietto i cinque progetti e i relativi importi:

- il primo progetto è relativo alla redazione del PEBA di Palazzo Venezia per l'importo di euro 15.000;
- il secondo progetto è relativo all'abbattimento della barriere fisiche e psichiche di Palazzo Venezia per l'importo di euro 500.000;
- il terzo progetto è relativo alla redazione del PEBA per i locali di Palazzo Venezia occupati dalla Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte per l'importo di euro 10.000;
- il quarto progetto è relativo all'abbattimento della barriere fisiche e psichiche dei locali di Palazzo Venezia occupati dalla Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte per l'importo di euro 500.000;
- il quinto relativo all'efficientamento energetico di Palazzo Venezia per l'importo di euro 1.000.000.

Alla fine, tuttavia, sono stati finanziati solo i primi tre progetti. Questa Direzione, che pure aveva chiesto informazioni sull'iter di accreditamento delle risorse con note prot. n.

543 e 544 del 14 giugno 2022, rimaste inevase, lo ha appreso solo quando il decreto di approvazione degli interventi è stato pubblicato sul sito.

L'ottavo impedimento è l'insufficienza delle risorse finanziarie di parte corrente assegnate dalla Direzione Generale Musei. Per una gestione efficiente del VIVE sono necessari 12 milioni di euro annui (al netto delle spese per il personale), per l'esattezza:

- 10.230.000,00 come da nota prot. n. 527 del 13 ottobre 2021 al Direttore Generale Musei;

- 2 milioni per far fronte alle situazioni contingenti di seguito specificate:

- l'attività di manutenzione ordinaria degli immobili è stata forzosamente interrotta nel corso del 2021 per l'impossibilità di presentare per tempo il bilancio 2021 a causa della completa assenza di personale prima, e di personale con le necessarie competenze poi e della determinazione della Direzione Generale Musei di non farsene carico: questa interruzione ha avuto come conseguenza l'aggravarsi di alcuni fenomeni di degrado e dunque la necessità di interventi di riparazione più onerosi;
- il Vittoriano e Palazzo Venezia, su richiesta del Segretario Generale, è chiamato a intervenire per consentire la realizzazione nella primavera del 2023 della mostra celebrativa dell'aeronautica Militare all'interno del Sacario delle Bandiere nel Vittoriano. Vale specificare che il Sacario delle Bandiere, come l'intero Vittoriano, è afflitto da un problema di infiltrazioni d'acqua. Tale problema è documentato fin dall'epoca di costruzione del Monumento, ovvero dagli inizi del Novecento. Nel corso dei decenni il Ministero è intervenuto più volte con lavori da decine di milioni di euro nel tentativo di risolverlo: eppure, nonostante questi lavori siano stati eseguiti a regola d'arte, il problema si è sempre riproposto. Per questo motivo, questa Direzione ha ritenuto, nell'ottica di una corretta gestione delle risorse pubbliche, prima di procedere con ulteriori lavori, di affidare ad uno dei massimi esperti del restauro architettonico, prof. Giovanni Carbonara, uno studio delle cause e delle possibili soluzioni. Il prof. Carbonara ha completato lo studio, ha definito le linee guida per l'intervento e redatto un quadro economico, pari a 13.285.800,00 di euro. Il Segretario Generale ha appunto invitato il VIVE a realizzare una struttura provvisoria nella galleria principale del Sacario delle Bandiere nelle more di reperire le risorse per l'intervento complessivo.

In totale, dunque, il VIVE ha un fabbisogno annuo di 12 milioni di euro di parte corrente. Il Ministero per il 2022 ha garantito appena 2 milioni di euro.

Nonostante gli impedimenti sopra indicati, il VIVE ha raggiunto nel primo anno di operatività è riuscito a imporsi come un player di primo livello nel sistema museale

cittadino e nazionale sia in termini quantitativi sia – ed è quello che più conta – qualitativi. Si considerino, in tal senso, alcuni dati:

**numero di visitatori:** il VIVE fa registrare dalla fine dello stato di emergenza una media di 400.000 visitatori al mese che lo pongono tra i siti più frequentati del nostro paese. Nella prima domenica del mese di giugno, nell'ambito dell'iniziativa delle Domeniche gratuite, il VIVE è risultato il sito statale più visitato in Italia.

**introiti da bigliettazione:** rispetto alla previsione del bilancio 2022 che prevedeva di incassare nei dodici mesi 724.623,00 euro, solo nei primi cinque sei mesi si sono già incassati € 889.706,00 con un incremento del 195%.

**reputazione scientifica:** il VIVE si è accreditato presso il pubblico specializzato grazie alle attività realizzate in accordo con le principali università italiane e con alcuni istituti stranieri, compreso il finanziamento di due borse di studio di dottorato di ricerca su temi direttamente connessi al patrimonio affidato.

**qualità dei servizi al pubblico:** il VIVE si è accreditato presso il pubblico nazionale per la qualità del suo servizio educativo, rivolto a scuole, famiglie e adulti e ispirato ai principi della massima inclusione e accessibilità con oltre 374 attività e 596 visite guidate.

**qualità delle attività culturali:** la rassegna denominata *Al centro di Roma. Storia, arte, architettura e musica al Vittoriano e Palazzo Venezia* composta da quattro cicli di conferenze ha coinvolto alcuni dei maggiori specialisti italiani e sta facendo registrare

**innovatività gestionale:** il VIVE ha avviato un progetto di welfare culturale per il dipendenti sul modello delle sperimentazione più avanzate a livello internazionale.

**avvio di progetti strategici:** Il VIVE ha avviato alcuni grandi progetti strategici, quali il recupero dell'Ala Fori Imperiali al Vittoriano (già Ala Brasini) nell'ottica della realizzazione di un centro espositivo di livello internazionale e il riallestimento del piano nobile di Palazzo Venezia: questo riallestimento, che interessa anche le sale più antiche dell'edificio, ora completamente vuote, ha come obiettivo la creazione di un museo del 'fatto in Italia' ovvero capace di raccontare la grande tradizione artistica e artigiana del nostro paese mettendo in valore decine di pezzi attualmente nei depositi.

Premesso che:

- il bilancio di previsione per l'esercizio 2022 è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 22 dicembre 2021, con delibera n°6 ed è stato approvato con nota del M.I.C. Direzione Generale Musei prot. 4427-P, del 7 marzo 2022;
- anche a causa degli impedimenti sopra indicati, sono sopraggiunte nuove esigenze relative agli assestamenti di alcuni capitoli di spesa in entrata e in uscita, che rendono necessario procedere alla variazione del bilancio preventivo 2022,

si propone di apportare le seguenti variazioni al bilancio per le motivazioni di seguito specificate.

## ELENCO DELLE VARIAZIONI IN ENTRATA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

<b>ENTRATE CORRENTI</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.001	2.01.01.01.001/A	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento	3.199,56	0,00
1.3.1.003	3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti	775.377,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>			778.576,56	0,00

<b>ENTRATE CONTO CAPITALE</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.2.1.001	4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC	14.525.000,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE CONTO CAPITALE</b>			14.525.000,00	0,00

<b>ENTRATE PARTITE DI GIRO</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
4.1.1.005	9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.000,00	0,00
4.1.1.008	9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	10.000,00	0,00
<b>TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO</b>			70.000,00	0,00

<b>TOTALE ENTRATE VARIAZIONI DI SOLA CASSA</b>			15.397.204,56	185.491,51
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.2.1.001	2.01.01.01.001/A	Trasferimenti correnti da Ministeri - Trasferimenti da parte del Ministero MIC per il funzionamento	3.199,56	51.297,51
1.3.1.003	3.01.02.01.013	Proventi da teatri, musei, spettacoli, mostre - Proventi dalla vendita di biglietti	799.005,00	0,00
1.3.2.001	3.01.03.01.003/B	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni (servizio caffetteria, ristorazione e catering)	0,00	119.194,00
1.3.2.001	3.01.03.01.003/F	Proventi da concessioni su beni - Proventi da concessioni su beni (uso di spazi Vittoriano per eventi e riprese cinematografiche)	0,00	15.000,00
2.2.1.001	4.02.01.01.001/A	Contributi agli investimenti da Ministeri - Contributi agli investimenti da MIC	14.525.000,00	0,00
4.1.1.005	9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.000,00	0,00
4.1.1.008	9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	10.000,00	0,00

<b>TOTALE VARIAZIONI ENTRATE</b>	15.373.576,56	
----------------------------------	---------------	--

Le variazioni in aumento nelle entrate correnti pari a complessivi € 778.576,56 riguardano:

- € 3.199,56 derivanti da assegnazione fondi ai sensi dell'art.3 comma 1 D.L. 08/08/2013 n.91 così composte:
  - € 2.734,56 periodo febbraio 2022
  - € 320,00 periodo marzo 2022
  - € 145,00 periodo aprile 2022
- € 775.377,00 derivanti dalla previsione di maggiori introiti da bigliettazione. La stima è basata sugli effettivi incassi al 31 maggio 2022 pari a € 889.706,00. La previsione iniziale iscritta nel bilancio 2022 era pari a € 724.623. L'importo totale stimato al 31 dicembre 2022 in via prudenziale risulta ora pari a € 1.500.000,00 calcolato in proporzione agli incassi dei primi cinque mesi dell'anno.



Le variazioni in aumento nelle entrate in conto capitale pari a complessivi € 14.525.000,00 riguardano:

- € 14.000.000,00 derivanti dal Piano strategico “*Grandi Progetti Culturali*” Programmazione ulteriori risorse annualità 2021-2022 e 2023. D.M. 14 febbraio 2022 (Rep.n.60). Intervento: Vittoriano – Adeguamento antincendio. CUP F84E21009930001
- € 500.000,00 derivanti dal PNRR – Investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive a Palazzo Venezia*”. Decreto n. 10/2022 di approvazione PFTE. CUP F83D21013820001
- € 15.000,00 derivanti dal PNRR per la redazione del PEBA, relativo all’investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive a Palazzo Venezia*”. Decreto n. 10/2022 di approvazione. CUP F87B21000210006
- € 10.000,00 derivanti dal PNRR per la redazione del PEBA, relativo all’investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per la Biblioteca di Storia dell’Arte e Archeologia (BiASA)*”. CUP F87B21000230006

Le variazioni di cassa in entrata tengono conto anche degli allineamenti dei residui effettivi e delle partite di giro.

## ELENCO DELLE VARIAZIONI IN USCITA

La variazione proposta viene rappresentata nelle seguenti tabelle:

<b>USCITE CORRENTI</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.3.040	1.03.01.02.99	Altri beni e materiali di consumo n.a.c. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.000,00	0,00
1.1.3.045	1.03.01.05.01	Prodotti farmaceutici ed emoderivati - Medicinali e materiale sanitario	0,00	5.000,00
1.1.3.085	1.03.02.05.01	Telefonia fissa - Telefonia fissa	16.000,00	0,00
1.1.3.095	1.03.02.05.05	Acqua - Utenza acqua	20.000,00	0,00
1.1.3.120	1.03.02.07.04/B	Noleggi di hardware - Noleggi di hardware (Noleggio infrastrutture e canone Wifi)	100.000,00	0,00

1.1.3.1 25	1.03.02.07.0 06	Licenze d'uso per software - Licenze Software	30.000,00	0,00
1.1.3.1 45	1.03.02.09.0 04	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	350.000,00	0,00
1.1.3.1 60	1.03.02.09.0 08	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria immobili	500.000,00	0,00
1.1.3.1 65	1.03.02.09.0 12	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti - Manutenzione ordinaria aree verdi	80.000,00	0,00
1.1.3.1 90	1.03.02.13.0 02	Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione	20.000,00	0,00
1.1.3.2 05	1.03.02.13.0 06	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	8.000,00	0,00
1.1.3.2 80	1.10.04.01.9 99	Altri premi di assicurazione contro i danni - Altri premi di assicurazione contro i danni	5.000,00	0,00
1.2.1.0 65	1.03.02.02.0 05	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	0,00	733.612,96
1.2.1.0 90	1.03.02.13.0 01	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	60.000,00	0,00
1.2.1.1 80	1.03.02.11.9 99	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. - Altre prestazioni professionali e specialistiche	0,00	160.000,00
1.2.1.2 60	1.03.02.99.9 99/A	Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di catalogazione, inventariazione e censimento	160.000,00	0,00
1.2.1.2 65	1.03.02.99.9 99/B	Altri servizi diversi n.a.c. - Attività didattica	137.000,00	0,00
1.2.2.0 01	1.04.01.01.0 01/A	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	155.075,40	0,00
1.2.6.0 03	1.10.99.99.9 99/B	Altre spese correnti n.a.c. - Oneri vari straordinari	1.114,12	0,00

1.3.1.0 01	1.10.01.01.0 01	Fondi di riserva - fondo di riserva	30.000,00	0,00
---------------	--------------------	-------------------------------------	-----------	------

<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>			1.677.189,52	898.612,96
-------------------------------	--	--	--------------	------------

<b>USCITE CONTO CAPITALE</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
2.1.2.0 19	2.02.03.05.0 01/B	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti - Catalogazione e recupero straordinario patrimonio artistico	0,00	400.000,00
2.1.2.0 20	2.02.03.06.0 01/A	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	500.000,00	0,00
2.1.2.0 23	2.02.03.06.0 01/D	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria aree verdi	0,00	100.000,00
2.1.2.0 25	2.02.03.06.0 01/E	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Finanziamento DM. 14/02/2022 - Adeguamento antincendio Vittoriano - Grandi progetti	14.000.000,00	0,00
2.1.2.0 26	2.02.03.06.0 01/F	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Progetti finanziati con Fondi PNRR	525.000,00	0,00
<b>TOTALE USCITE CONTO CAPITALE</b>			15.025.000,00	500.000,00

<b>USCITE PARTITE DI GIRO</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
4.1.1.0 05	7.01.03.01.0 01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	60.000,00	0,00
4.1.1.0 08	7.02.04.02.0 01	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Rimborso cauzioni	10.000,00	0,00

<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO</b>	70.000,00	0,00
--------------------------------------	-----------	------

<b>USCITE VARIAZIONI DI CASSA</b>				
Capitolo	Articolo	Descrizione	Variazione +	Variazione -
1.1.2.002	1.01.01.02.002	Buoni pasto - Buoni pasto	0,00	52.335,95
1.1.3.005	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati - Carta, cancelleria e stampati	76,28	0,00
1.1.3.040	1.03.01.02.999	Altri beni e materiali di consumo n.a.c. - Altri beni e materiali di consumo n.a.c.	5.000,00	0,00
1.1.3.045	1.03.01.05.001	Prodotti farmaceutici ed emoderivati - Medicinali e materiale sanitario	0,00	5.000,00
1.1.3.075	1.03.02.04.004	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	1.038,41	0,00
1.1.3.085	1.03.02.05.001	Telefonia fissa - Telefonia fissa	16.000,00	0,00
1.1.3.095	1.03.02.05.005	Acqua - Utenza acqua	20.000,00	0,00
1.1.3.120	1.03.02.07.004/B	Noleggi di hardware - Noleggi di hardware (Noleggio infrastrutture e canone Wifi)	100.000,00	0,00
1.1.3.125	1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software - Licenze Software	30.000,00	100,00
1.1.3.140	1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	14.436,97
1.1.3.145	1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	350.000,00	66.909,21
1.1.3.160	1.03.02.09.008	Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili - Manutenzione ordinaria immobili	500.000,00	87.262,41
1.1.3.165	1.03.02.09.012	Manutenzione ordinaria e riparazioni di terreni e beni materiali non prodotti - Manutenzione ordinaria aree verdi	80.000,02	0,00

1.1.3.1 90	1.03.02.13.0 02	Servizi di pulizia e lavanderia - Pulizia e disinfestazione	20.000,00	12.175,20
1.1.3.1 95	1.03.02.13.0 03	Trasporti, traslochi e facchinaggio - Trasporti, traslochi e facchinaggio	0,00	417,38
1.1.3.2 05	1.03.02.13.0 06	Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali - Rimozione e smaltimento di rifiuti tossico-nocivi e di altri materiali	8.000,00	0,00
1.1.3.2 50	1.03.02.19.0 05	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione - Gestione e manutenzione ordinaria sistemi informatici - hardware	0,00	25.000,00
1.1.3.2 80	1.10.04.01.9 99	Altri premi di assicurazione contro i danni - Altri premi di assicurazione contro i danni	5.000,00	0,00
1.2.1.0 38	1.03.01.02.0 07	Altri materiali tecnico-specialistici non sanitari - Materiale tecnico-specialistico	0,00	1.443,28
1.2.1.0 65	1.03.02.02.0 05	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni - Manifestazioni culturali (congressi, convegni, mostre, ecc..)	0,00	826.750,46
1.2.1.0 90	1.03.02.13.0 01	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza - Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	60.000,00	50,00
1.2.1.1 80	1.03.02.11.9 99	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c. - Altre prestazioni professionali e specialistiche	0,00	186.191,97
1.2.1.2 60	1.03.02.99.9 99/A	Altri servizi diversi n.a.c. - Spese di catalogazione, inventariazione e censimento	160.000,00	0,00
1.2.1.2 65	1.03.02.99.9 99/B	Altri servizi diversi n.a.c. - Attività didattica	137.000,00	0,00
1.2.2.0 01	1.04.01.01.0 01/A	Trasferimenti correnti a Ministeri - Trasferimenti correnti a Ministeri - fondo sostegno istituti e luoghi della cultura	309.805,10	0,00
1.2.2.0 02	1.04.01.03.0 01	Trasferimenti correnti a INPS - Trasferimenti correnti a INPS	773,65	0,00
1.2.6.0 03	1.10.99.99.9 99/B	Altre spese correnti n.a.c. - Oneri vari straordinari	1.114,12	0,00
1.3.1.0 01	1.10.01.01.0 01	Fondi di riserva - fondo di riserva	30.000,00	0,00

2.1.2.0 19	2.02.03.05.0 01/B	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti - Catalogazione e recupero straordinario patrimonio artistico	0,00	400.000,00
2.1.2.0 20	2.02.03.06.0 01/A	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali	500.000,00	0,00
2.1.2.0 23	2.02.03.06.0 01/D	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Manutenzione straordinaria aree verdi	0,00	100.000,00
2.1.2.0 25	2.02.03.06.0 01/E	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Finanziamento DM. 14/02/2022 - Adeguamento antincendio Vittoriano - Grandi progetti	14.000.000,00	0,00
2.1.2.0 26	2.02.03.06.0 01/F	Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi - Progetti finanziati con Fondi PNRR	525.000,00	0,00
4.1.1.0 02	7.01.01.02.0 01	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment) - IVA in regime di split payment	38.798,89	0,00
4.1.1.0 05	7.01.03.01.0 01	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	71.637,10	0,00
4.1.1.0 08	7.02.04.02.0 01	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi - Rimborso cauzioni	40.000,00	0,00
<b>TOTALE USCITE VARIAZIONE DI SOLA CASSA</b>			17.009.243,57	1.778.072,83

<b>TOTALE VARIAZIONI USCITE</b>	15.373.576,56	
---------------------------------	---------------	--

Dal punto di vista delle uscite, le variazioni in aumento, che hanno interessato le uscite correnti, sono pari a € 1.677.189,52 come di seguito evidenziato:

- € 5.000,00 altri beni materiali di consumo n.a.c. Questa variazione è proposta per attrezzare un'area di sosta e ricreazione per i dipendenti nell'ottica di un continuo miglioramento della qualità delle dinamiche interpersonali e del benessere generale all'interno dell'ambiente lavorativo e in linea con il programma di welfare culturale appena inaugurato.
- € 16.000,00 telefonia fissa. Questa variazione è proposta in primo luogo per coprire gli eventuali maggiori costi di telefonia fissa derivanti dal generale aumento delle utenze e per incrementare la connettività interna al fine di garantire l'operatività degli uffici adesso fortemente compromessa.

- € 20.000,00 acqua. Questa variazione è proposta per coprire gli eventuali maggiori costi di telefonia fissa derivanti dal generale aumento delle utenze.
- € 100.000,00 noleggi di hardware. Questa variazione è proposta, in esito alle verifiche condotte anche con il supporto del Servizio I della Direzione Generale Organizzazione, per attrezzare mediante noleggio della durata di tre anni n. 40 postazioni di lavoro per i dipendenti dell'Istituto e per gli utenti della Biblioteca, allineate alle attuali tecnologie e comprensive delle licenze d'uso del software al fine di consentire il raggiungimento di un adeguato livello di efficacia e di efficienza dell'ufficio e di garantire una adeguato standard qualitativo nei servizi al pubblico.
- € 30.000,00 licenza d'uso software. Questa variazione è proposta per garantire la gestione della contabilità analitica ai fini della rendicontazione dei vari progetti. Il VIVE gestisce infatti un cospicuo numero di progetti (11): per questo motivo si ritiene importante dotarsi di uno strumento tecnologicamente adeguato, che consenta un costante monitoraggio contabile anche attraverso un efficace sistema dei controlli interni.
- € 350.000,00 manutenzione ordinaria e riparazione impianti e macchinari. Questa variazione è proposta per affidare l'incarico relativo alla manutenzione ordinaria degli impianti di Vittoriano (compreso l'Istituto per la Storia del Risorgimento italiano, come da indicazione del Superiore Ministero), Palazzo Venezia e della Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte nelle due sedi di Palazzo Venezia e della Sala della Crociera presso il Palazzo del Collegio Romano in scadenza nel mese di ottobre 2022 per un periodo di 12 mesi e per una serie di riparazioni: appaiono in particolare improcrastinabili gli interventi sul sistema di climatizzazione e di riscaldamento della Biblioteca nella sede di Palazzo Venezia e degli uffici sempre a Palazzo Venezia, nonché quelli sulle pompe delle fontane monumentali del Vittoriano. Vale a tal proposito precisare che Palazzo Venezia e il Vittoriano hanno impianti vetusti, segnati da rotture continue e imprevedibili. In tali casi la soluzione migliore in termini di economicità, efficienza ed efficacia è procedere alla progettazione e realizzazione *ex novo* di tali impianti nell'ottica dei principi di sostenibilità ambientale ed ecoefficienza. Questo è quanto accadrà a breve nel Vittoriano grazie al finanziamento di 14 milioni di euro appena assunto in bilancio per l'ottenimento del Certificato di Prevenzione Incendi unitario e al coordinamento con il Ministero della Difesa. Per Palazzo Venezia, invece, al momento non sono disponibili i fondi necessari: come ricordato, il progetto presentato nell'ambito del PNRR per un importo di 8.505.913,75, inizialmente accettato sia pure per una cifra di solo 1 milione di euro, è stato alla fine escluso dal finanziamento. Nelle more del reperimento delle risorse dunque non si può fare altro che procedere con interventi specifici sugli impianti esistenti al fine di garantire idonee condizioni di lavoro dei dipendenti, tutela del patrimonio affidato e pubblica fruizione dei siti.
- € 500.000,00 manutenzione ordinaria e riparazione beni immobili. Questa variazione è proposta per rispondere a due differenti esigenze. La prima esigenza è quella di proseguire e implementare la manutenzione ordinaria degli edifici e effettuare alcune riparazioni improcrastinabili, così da garantirne la conservazione e la pubblica fruizione.

Vale a tal proposito specificare che Palazzo Venezia e il Vittoriano si presentano, sia pure per motivi diversi, come due edifici estremamente fragili sotto il profilo conservativo. Essi dunque necessitano, di una attività di manutenzione ordinaria nel rispetto dei principi della cosiddetta conservazione programmata definiti dall'Istituto Centrale del Restauro. La manutenzione, rispetto al restauro, presenta fra l'altro i vantaggi di essere molto meno invasiva e molto più sostenibile sotto il profilo economico. La manutenzione rivela appieno tali vantaggi solo a condizione che si rispettino rigorosamente le scadenze programmate: la sua interruzione – come accaduto nel corso del 2021 per le ragioni espresse in premessa – per un tempo sufficientemente lungo determina l'aggravarsi dei fenomeni di degrado e dunque la necessità di interventi più onerosi. Per questa ragione questa Direzione ha chiamato un architetto restauratore a effettuare una verifica dello stato di conservazione degli edifici e a stilare una lista di interventi prioritari, sulla base della quale ha incaricato una ditta specializzata di una prima campagna di manutenzione. Nel corso di questa campagna, grazie anche alle verifiche effettuate in quota, è stato possibile definire un quadro più preciso degli ulteriori interventi necessari: è emersa tra l'altro la necessità di proseguire le attività sulle coperture e sul sistema di smaltimento delle acque (pulendo gronde e discendenti), di riparare la porzione di tetto soprastante il cosiddetto 'Corridoio della Madonnella' a Palazzo Venezia e di riparare fessurazioni prodotte negli apparati murari dal ben noto fenomeno dello scivolamento del fondale che interessa il lato occidentale del Vittoriano. La seconda esigenza è quella di assolvere alla richiesta del Superiore Ministero di realizzare una struttura provvisoria per far fronte al problema delle infiltrazioni e garantire così lo svolgimento della mostra organizzata dallo Stato Maggiore della Difesa all'interno del Sacratio delle Bandiere al Vittoriano. Come chiarito in premessa, il problema delle infiltrazioni risale alla costruzione del Monumento e i numerosi interventi, economicamente molto onerosi intrapresi nel corso dei decenni, non hanno prodotto gli effetti sperati. Per questo motivo la Scrivente, sempre nell'ottica di una gestione delle risorse pubbliche, ha ritenuto opportuno, prima di impegnare nuove risorse, avviare preliminarmente uno studio per individuare le cause e trovare le soluzioni. Nelle more del reperimento dei fondi necessari per l'intero intervento, la Scrivente, appunto su richiesta del Superiore Ministero, ha previsto la realizzazione di una struttura provvisoria costituita da volte in materiale impermeabile e da un sistema di raccolte delle acque da collocare all'interno della galleria principale del Sacratio delle Bandiere.

- € 80.000,00 manutenzione ordinaria aree verdi. Questa variazione è proposta per affidare l'incarico di manutenzione ordinaria dei giardini storici di Palazzo Venezia in scadenza a ottobre per un periodo di 12 mesi, inclusa la sostituzione di una serie di piante ormai morte, come ad esempio alcuni esemplari di bosso e gli aranci nel Viridarium di Paolo II.
- € 20.000,00 servizi di pulizia. Questa variazione è proposta per far fronte a una eventuale necessità di implementare il servizio di pulizia e igiene ambientale (specie dei servizi igienici) in considerazione dell'eccezionale aumento di visitatori registrato dalla fine dello stato di emergenza e della contestuale risalita del numero di contagi da Covid 19.
- € 8.000,00 smaltimento rifiuti tossici nocivi. Questa variazione è proposta in primo luogo per far fronte allo smaltimento di rifiuti tossici individuati durante i lavori di



sistemazione dei depositi di Palazzo Venezia in vista del riallestimento del piano nobile all'interno di casse chiuse dal 2009.

- € 5.000 premi di assicurazione contro danni. Questa variazione è proposta per assicurare fino al dicembre 2022 (ovvero fino all'attivazione della garanzia statale) il dipinto cinquecentesco raffigurante la *Sacra Famiglia con San Giovannino* riferibile all'ambito di Giorgio Vasari e dunque accettare l'offerta dei due proprietari di prolungarne il comodato presso Palazzo Venezia.
- € 60.000,00 servizi di sorveglianza e accoglienza. Questa variazione è proposta per fare fronte all'eventuale necessità di implementare ulteriormente i servizi di sorveglianza e di accoglienza in considerazione della gravissima carenza di personale interno e dell'imponente afflusso di visitatori (circa 400.000 al mese) registrato dalla fine dello stato di emergenza.
- € 160.000,00 spese di catalogazione. Questa variazione è proposta per procedere alla catalogazione di una parte delle collezioni del VIVE anche a seguito degli esiti delle ricerche condotte nell'ambito di accordi e convenzioni con alcune delle principali università italiane. Come noto, la catalogazione serve a garantire la tutela del patrimonio affidato e la sua valorizzazione. Tale valorizzazione presenta non di rado delle ricadute anche sul piano economico: è normale che nel corso di questa operazione alcuni pezzi vedano aumentare il proprio valore. Vale precisare infine che la schedatura è indispensabile per il riallestimento del piano nobile di Palazzo Venezia: per questa ragione si era inizialmente previsto di realizzarla con i fondi in conto capitale nell'ambito del progetto *Palazzo Venezia: rifunzionalizzazione (Museo e Biblioteca)*. La necessità di ulteriori fondi da destinare all'allestimento vero e proprio determinata sia dallo sviluppo dello stesso progetto di allestimento sia dalla improvvisa mancata allocazione di 1 milione e mezzo di euro pure inizialmente assegnato nell'ambito del PNRR hanno indotto a riprogrammare questa attività in più annualità e allocarla nei fondi di parte corrente.
- € 137.000,00 per attività didattica. Questa variazione è proposta per affidare l'incarico relativo ai servizi educativi del VIVE in scadenza per un periodo di 12 mesi. Vale la pena di sottolineare come l'educazione alla cittadinanza e al patrimonio costituisce una delle missioni fondamentali di tutti i musei e ancora di più di un istituto come il nostro che gestisce il Vittoriano ovvero uno dei simboli della Repubblica.
- € 155.075,00 trasferimenti correnti a Ministeri (ex D.M: 19/10/2015 recante "Sostegno degli Istituti e dei luoghi della cultura Statali"), pari al 20% di maggiori introiti di bigliettazione previsti;
- € 1.114,12 oneri vari straordinari, a copertura del ravvedimento operoso, ex art. 13 D.lgs. 472/97, sull'IVA e delle ritenute Irpef lavoratori autonomi di novembre e dicembre 2021;

- € 30.000 ad integrazione del fondo di riserva.

Tra le uscite correnti, le variazioni in diminuzione sono pari a € 898.612,96 ed interessano i seguenti capitoli di spesa, per i quali si prevedono minori uscite rispetto a quelle preventivate :

- € 5.000,00 medicinali e materiale sanitario;
- € 733.612,96 manifestazioni culturali, organizzazione mostre e convegni. La realizzazione di attività culturali costituisce il principale mandato del VIVE: le iniziative fin qui posta in essere, a cominciare dalla rassegna denominata *Al centro di Roma. Storia, arte, architettura e musica al Vittoriano e Palazzo Venezia*, stanno ottenendo un rimarchevole successo di critica e di pubblico, contribuendo a imporre il VIVE come uno dei principali poli culturali cittadini. Questa variazione in diminuzione è proposta per la sola necessità di garantire in via prioritaria la conservazione e la sicurezza dei siti e delle persone: sembra superfluo sottolineare come non si possa valorizzare il patrimonio affidato prima di averlo adeguatamente tutelato.
- € 160.000,00 altre prestazioni professionali e specialistiche. Prestazioni professionali e specialistiche soprattutto in ambito tecnico scientifico sarebbero di grande importanza per l'ulteriore evoluzione del VIVE, anche in considerazione dell'attuale grave carenza di risorse e di competenze. Questa variazione in diminuzione è proposta per sola la necessità di garantire in via prioritaria la conservazione e la sicurezza dei siti e delle persone: sembra superfluo sottolineare come non si possa valorizzare il patrimonio affidato prima di averlo adeguatamente tutelato.

Per quanto riguarda le uscite in conto capitale, le variazioni in aumento sono pari a € 15.025.000,00, derivanti dall'assegnazione di fondi, destinati come di seguito evidenziato:

- € 500.000,00 derivanti dal PNRR – Investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive a Palazzo Venezia*”. Decreto n. 10/2022 di approvazione PFTE. CUP F83D21013820001
- € 14.000.000,00 derivanti dal Piano strategico “*Grandi Progetti Culturali*” Programmazione ulteriori risorse annualità 2021-2022 e 2023. D.M. 14 febbraio 2022 (Rep.n.60). Intervento: Vittoriano – Adeguamento antincendio. CUP F84E21009930001
- € 15.000,00 derivanti dal PNRR per la redazione del PEBA, relativo all'investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive a Palazzo Venezia*”. Decreto n. 10/2022 di approvazione. CUP F87B21000210006
- € 10.000,00 derivanti dal PNRR per la redazione del PEBA, relativo all'investimento 1.2 (accessibilità) in riferimento al progetto “*Opere finalizzate alla rimozione delle barriere fisiche e cognitive in musei, biblioteche e archivi per la Biblioteca di Storia dell'Arte e Archeologia (BiASA)*”. CUP F87B21000230006

Tra le uscite in conto capitale, le variazioni in diminuzione sono pari a € 500.000,00 e sono dovute all'assestamento di bilancio, come di seguito evidenziato:

- € 400.000,00 originariamente imputate a Catalogazione e recupero straordinario patrimonio artistico, ora imputate a "Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali". La catalogazione delle collezioni è indispensabile per il riallestimento del piano nobile di Palazzo Venezia: per questa ragione si era inizialmente previsto di realizzarla con i fondi in conto capitale nell'ambito del progetto *Palazzo Venezia: rifunzionalizzazione (Museo e Biblioteca)*. La necessità di ulteriori risorse da destinare all'allestimento vero e proprio determinata sia dallo sviluppo del progetto di allestimento medesimo sia dalla improvvisa mancata allocazione di 1 milione e mezzo di euro pure inizialmente assegnato nell'ambito del PNRR hanno indotto a cambiare l'imputazione di questi fondi.
- € 100.000,00 originariamente imputate a Manutenzione straordinaria aree verdi, ora imputate a "Recupero, restauro, adeguamento e manutenzione straordinaria di beni immobili e allestimenti museali". La manutenzione straordinaria dei giardini storici appare un elemento importante nel rilancio di Palazzo Venezia. Per questa ragione si era inizialmente previsto di realizzarla con i fondi in conto capitale nell'ambito del progetto *Palazzo Venezia: rifunzionalizzazione (Museo e Biblioteca)*. La necessità di ulteriori fondi da destinare all'allestimento del piano nobile determinata sia dallo sviluppo del progetto di allestimento medesimo sia dalla improvvisa mancata allocazione di 1 milione e mezzo di euro pure inizialmente assegnato nell'ambito del PNRR hanno indotto a cambiare l'imputazione di questi fondi.

Le variazioni di cassa in uscita tengono conto anche degli allineamenti dei residui effettivi e delle partite di giro.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2022 presenta le seguenti risultanze:

<b>QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2022</b>						
<b>Entrate</b>		<b>Prev.Com p. 2022</b>	<b>Variazioni in aumento</b>	<b>Variazion i</b>	<b>Prev.Com p. 2022</b>	<b>Prev.Cass a2022</b>
<i>Entrate correnti - Titolo I</i>	Euro	3.487.559,00	778.576,56	0,00	4.266.135,56	4.290.801,97
<i>Entrate conto capitale - Titolo II</i>	Euro	3.000.000,00	14.525.000,00	0,00	17.525.000,00	17.525.000,00
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	2.921.106,76	70.000,00	0,00	2.991.106,76	2.991.106,76
<b>Totale Entrate</b>	Euro	<b>9.408.665,76</b>	<b>15.373.576,56</b>	<b>0,00</b>	<b>24.782.242,32</b>	<b>24.806.908,73</b>
<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>	Euro	10.419.432,32	0,00	0,00	10.419.432,32	16.018.702,83
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>19.828.098,08</b>	<b>15.373.576,56</b>	<b>0,00</b>	<b>35.201.674,64</b>	<b>40.825.611,56</b>

<b>QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2022</b>						
<i>Spese</i>		<i>Prev.Com p. 2022</i>	<i>Variazioni in aumento</i>	<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>Prev.Com p. 2022 aggiornato</i>	<i>Prev.Cassa 2022</i>
<i>Uscite correnti - Titolo I</i>	Euro	6.184.232,20	1.677.189,52	898.612,96	6.962.808,76	12.046.892,04
<i>Uscite conto capitale - Titolo II</i>	Euro	10.722.759,12	15.025.000,00	500.000,00	25.247.759,12	25.707.176,77
<i>Gestioni speciali - Titolo III</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Partite Giro - Titolo IV</i>	Euro	2.921.106,76	70.000,00	0,00	2.991.106,76	3.071.542,75
<b>Totale Uscite</b>	Euro	<b>19.828.098,08</b>	<b>16.772.189,52</b>	<b>1.398.612,96</b>	<b>35.201.674,64</b>	<b>40.825.611,56</b>
<i>Entrate non impiegate</i>	Euro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale Generale</b>	<b>Euro</b>	<b>19.828.098,08</b>	<b>15.373.576,56</b>	<b>0,00</b>	<b>35.201.674,64</b>	<b>40.825.611,56</b>

Roma, 5 luglio 2022

La Direttrice Generale  
Dott.ssa Edith Gabrielli