

DIRETTIVA GENERALE PER L'AZIONE AMMINISTRATIVA E LA GESTIONE ANNO 2025

**Atto di indirizzo concernente l'individuazione delle priorità politiche
da realizzarsi nell'anno 2025 e per il triennio 2025 -2027**

Decreto 12 del 21.01.2025

RELAZIONE ATTIVITÀ

III QUADRIMESTRE 2025 (1° settembre 2025/31 dicembre 2025)

La Scrivente, in riferimento all'azione amministrativa e la gestione per l'anno 2025 – Monitoraggio III quadrimestre anno 2025, relaziona quanto segue.

Obiettivo I *Garantire la prevenzione del rischio corruttivo e la trasparenza dei processi amministrativi*

Indicatore 1.1 *Adempimenti realizzati sul totale degli adempimenti programmati*

Con riferimento al I Obiettivo e al relativo Indicatore 1.1, la Scrivente ha espletato i 107 adempimenti previsti dalla normativa vigente per il III quadrimestre 2025.

In particolare, a titolo esemplificativo e non esaustivo, ha provveduto a:

- pubblicare e aggiornare costantemente tutti gli atti rilevanti per l'azione amministrativa di quest'Istituto sul sito istituzionale nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente";
- rispettare tutti gli adempimenti di pubblicazione sul nuovo portale PAT–Portale Amministrazione Trasparente.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato 107 adempimenti su 107 programmati ovvero il totale degli adempimenti programmati.

Obiettivo II *Attuazione degli interventi previsti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), attraverso il potenziamento delle attività di catalogazione, digitalizzazione ed ecoefficienza energetica del patrimonio culturale, assicurando la piena accessibilità dei luoghi della cultura, mediante il superamento delle barriere fisiche, senso percettive e cognitive*

Indicatore 2.1 *Catalogazione e digitalizzazione del patrimonio culturale effettuata/catalogazione e digitalizzazione del patrimonio culturale programmata*

La Scrivente, con riferimento al II Obiettivo, Indicatore 2.1, ha effettuato nel III quadrimestre n. 194 attività di catalogazione e digitalizzazione (n. 23 schede di catalogo; n. 171 schede di catalogo pubblicate online).

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 194 attività di catalogazione e digitalizzazione e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 559 attività di catalogazione e digitalizzazione rispetto alle n. 370 programmate.

Indicatore 2.2 *Interventi di accessibilità avviati / interventi di accessibilità programmati*

Con riferimento all'indicatore 2.2, al fine di aumentare l'accessibilità dei siti dipendenti, la Scrivente ha dato corso a n. 21 interventi di accessibilità.

Nello specifico, nel III quadrimestre, ha realizzato i seguenti interventi:

- n. 1 intervento nei locali di ingresso e di sbarco dell'ascensore storico al fine di consentire l'accesso al Sommoportico del Vittoriano;
- n. 20 attività programmate per utenti con disabilità visiva e uditiva.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 21 interventi di accessibilità e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 42 interventi di accessibilità rispetto ai n. 25 programmati.

Obiettivo III *Migliorare la fruizione e le attività di valorizzazione anche economica del patrimonio culturale, mediante: sponsorizzazioni, tempestivo svolgimento delle procedure di affidamento di servizi aggiuntivi al pubblico anche attraverso partenariati speciali pubblico-privato, prestiti a titolo oneroso delle opere d'arte per mostre in Italia e all'estero, concessione degli spazi, riproduzione a fini commerciali di immagini, foto e altri contenuti multimediali, accordi di valorizzazione e/o protocolli d'intesa. Monitorare il miglioramento della qualità della fruizione a seguito della rilevazione della soddisfazione dell'utenza*

Indicatore 3.1 *n. accordi e protocolli d'intesa realizzati / n. accordi programmati*

Nel III quadrimestre, l'Istituto ha realizzato n. 23 accordi e protocolli d'intesa:

In dettaglio, la Scrivente ha stipulato:

- 1) Protocollo d'intesa con la Polizia di Stato;

- 2) Accordo di collaborazione con il Dipartimento di storia, antropologia, religioni, arte, spettacolo – SARAS della Sapienza Università di Roma;
- 3) Accordo di collaborazione con l'Istituto Nazionale di Archeologia e Storia dell'Arte;
- 4) Accordo di collaborazione con il Comune di Montalto delle Marche e Fondazione Metroborgo;
- 5) Accordo di collaborazione con il Dipartimento per le Attività Culturali del Ministero della Cultura;
- 6) Accordo di collaborazione con la Galleria Nazionale di Arte Moderna e Contemporanea – GNAMC;
- 7) Accordo di collaborazione con il Difensore Civico della Regione Lazio;
- 8) Accordo di collaborazione con l'Associazione Nazionale Cerimonialisti Enti Pubblici – ANCEP;
- 9) Accordo di collaborazione quadro con le Gallerie Nazionali di Arte Antica;
- 10) Accordo di collaborazione attuativo con le Gallerie Nazionali di Arte Antica;
- 11) Accordo di collaborazione con RAI – Radiotelevisione Italiana;
- 12) Accordo di collaborazione con la Direzione Generale Risorse Umane e Organizzazione e Think Pink Italy ETS (già Komen Italia);
- 13) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con I.I.S. “Angelo Frammartino” di Monterotondo
- 14) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Classico Statale “E. Q. Visconti” di Roma;
- 15) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con I.I.S. “Lucio Anneo Seneca” di Roma;
- 16) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Istituto Statale di Istruzione Specializzata per Sordi di Roma;
- 17) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Statale “Niccolò Machiavelli” di Roma;
- 18) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Polo Liceale “D. Alighieri-A. Caravillani” di Roma;
- 19) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Artistico Statale “Via di Ripetta” di Roma;
- 20) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con I.I.S. “Dante Alighieri” di Anagni;
- 21) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Scientifico “E. Fermi” di Paternò;
- 22) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Ginnasio Statale “Virgilio”;
- 23) Convenzione per l'attivazione di PCTO – Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento con Liceo Artistico Statale “Giulio Carlo Argan” di Roma.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 23 accordi e protocolli d'intesa e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 41 accordi e protocolli d'intesa rispetto ai n. 19 programmati.

Indicatore 3.2 n. bandi di affidamento dei servizi aggiuntivi realizzati / n. bandi programmati

La Scrivente, nel III quadrimestre, ha realizzato n. 0 bandi di affidamento, avendo portato a conclusione le procedure avviate nel I e II quadrimestre:

- è stata conclusa la procedura per l'affidamento dei servizi di attività educative e visite guidate ed il servizio ad oggi è in corso;
- è stata conclusa la procedura per l'affidamento dei servizi vigilanza e apertura e chiusura del Vittoriano ed il servizio ad oggi è in corso;
- è stata conclusa la procedura per l'affidamento del servizio di segreteria organizzativa di conferenze ed il servizio ad oggi è in corso;
- è stata conclusa la procedura per l'affidamento del servizio di caffetteria, ristorazione e catering del Vittoriano, aggiudicata in data 3 dicembre 2025.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 0 bandi di affidamento dei servizi aggiuntivi, avendo portato a conclusione le procedure avviate ne I e II quadrimestre e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 4 bandi di affidamento dei servizi aggiuntivi rispetto ai n. 4 programmati.

Indicatore 3.3 *Relazione sul grado di soddisfazione dell'utenza*

La Scrivente ha completato e pubblicato n. 1 relazione sul grado di soddisfazione dell'utenza.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato e pubblicato n. 1 relazione sul grado di soddisfazione dell'utenza.

Indicatore 3.4 *Incremento del numero dei visitatori rispetto all'anno 2024*

La Scrivente comunica che l'Istituto nel periodo in oggetto ha registrato 1.927.856 visitatori rispetto ai 1.828.967 del 2024 e quindi ha registrato un incremento pari al 5,4 % rispetto all'analogo periodo del 2024.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha registrato un incremento dei visitatori pari al 5,4 % rispetto all'analogo periodo del 2024 e quindi per l'intero anno 2025 ha registrato un incremento di visitatori pari al 5,3% rispetto al 2024.

Indicatore 3.5 *Incremento degli introiti netti rispetto all'anno 2024*

La Scrivente comunica che l'Istituto nel periodo in oggetto ha registrato un ammontare degli introiti netti pari a euro 2.167.225,77 rispetto al 1.778.566,00 del 2024 e quindi ha registrato un incremento pari al 21,85%.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha registrato un incremento degli introiti pari al 21,85% rispetto all'analogo periodo del 2024 e quindi per l'intero anno 2025 ha registrato un incremento degli introiti pari al 26,06% rispetto al 2024.

Indicatore 3.6 Incremento delle risorse aggiuntive correlate all'obiettivo, rispetto al bilancio consuntivo 2024

La Scrivente comunica che l'Istituto, nel periodo in oggetto, ha registrato un ammontare delle risorse aggiuntive pari a euro 12.126,00 rispetto alle risorse aggiuntive dell'analogo periodo del 2024 pari a euro 6.296,00 e dunque ha registrato un incremento pari al 92% rispetto all'analogo periodo 2024.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha registrato un incremento delle risorse aggiuntive pari al 92% rispetto all'analogo periodo del 2024 e quindi per l'intero anno 2025 ha registrato un incremento pari al 184% rispetto al 2024.

Obiettivo IV Garantire la formazione per almeno 40 ore formative annue (Direttiva del 16 gennaio 2025 del Ministero della Funzione Pubblica)

Indicatore 4.1 Garantire la formazione e monitorarne l'attuazione attraverso, corsi, convegni, conferenze programmate/realizzate

La Scrivente comunica che, nel periodo in oggetto ha garantito il conseguimento degli obblighi formativi per un totale di n. 1184 ore.

Sul punto, si segnala che prima che la DG-RUO emanasse la circolare n. 50 del 23 ottobre 2025, recante "Chiarimenti in materia di formazione obbligatoria – indicazioni operative e giustificativi", con la quale, limitatamente all'anno 2025, è stato rimodulato l'obbligo formativo minimo per il personale di vigilanza (ex AFAV) da n. 40 a n. 24 ore annue, il personale in forza presso l'Istituto era già prossimo al completamento degli oneri in parola, cosicché, al termine del III quadrimestre, il monte ore complessivo conseguito risulta ben al di sopra dell'obiettivo minimo.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha garantito n. 1184 ore di formazione e dunque nell'anno 2025 ha garantito n. 1673 ore sulle n. 1261 programmate (*ante* circolare DG-RUO n. 50 del 23 ottobre 2025).

Obiettivo V *Attivazione di collaborazioni internazionali, attività di ricerca e studio, convegni, conferenze, in cooperazione culturale anche con i paesi dell'Africa e del Mediterraneo allargato*

Indicatore 5.1 *Attività finalizzate a studi, ricerche, progetti da realizzare con restituzioni, collaborazioni, ricognizione, catalogazione, incontri di cooperazione, iniziative di formazione ed educazione / attività programmate*

La Scrivente, nel periodo in oggetto, nell'ambito del ciclo "Così lontani, così vicini: Italia, Mediterraneo e Africa" avviato in collaborazione con il Parco Archeologico del Colosseo e con il Museo Nazionale Romano, ha promosso n. 12 iniziative:

- n. 3 conferenze tenutesi presso Palazzo Venezia;
- n. 1 giornata di studio tenutasi presso Palazzo Venezia;
- n. 6 conferenze tenutesi n. 3 presso il Parco Archeologico del Colosseo e n. 3 presso il Museo Nazionale Romano;
- n. 2 giornate di studio tenutesi n. 1 presso il Parco Archeologico del Colosseo e n. 1 presso il Museo Nazionale Romano.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 12 attività relative all'indicatore in parola e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 14 attività rispetto alle n. 6 programmate.

Obiettivo VI *Attività connesse all'attuazione del piano Olivetti*

Indicatore 6.1 *Attivazione e potenziamento di spazi culturali, servizi di welfare anche per l'infanzia rivolti al coinvolgimento del territorio / attività programmate*

La Scrivente comunica che, nel periodo in oggetto, ha promosso n. 370 attività, in particolare:

- n. 13 conferenze tenutesi presso Palazzo Venezia, nell'ambito della rassegna "Al centro di Roma. Storia, arte, architettura, archeologia e filosofia al Vittoriano e Palazzo Venezia";
- n. 12 conferenze tenutesi presso il Museo Nazionale Romano nell'ambito del ciclo "Al centro di Roma. Collezioni d'arte, Letteratura italiana ed europea, Letteratura latina";
- n. 1 "Mostra degli Esuli Fiumani, Dalmati e Istriani (MEDIF)" presso la Sala del Grottone del Vittoriano;
- n. 1 mostra dal titolo "Le ferrovie d'Italia (1861-2025). Dall'unità nazionale alle sfide del futuro, presso la Sala Zanardelli del Vittoriano;
- n. 2 esposizioni del ciclo "Reintegrazioni. Dai depositi al percorso di visita";

- n. 341 attività educative, di cui n. 41 per il pubblico adulto; n. 12 per famiglie; n. 100 per scuole di ogni ordine e grado; n. 188 incontri per le competenze trasversali e per l'orientamento (PCTO).

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 370 attività relative all'indicatore in parola e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 937 attività rispetto alle n. 640 programmate.

Obiettivo VII Migliorare il livello di efficacia ed efficienza della tutela e conservazione del patrimonio materiale e immateriale oltre a garantire azioni di prevenzione e protezione, con un approccio innovativo e sostenibile, anche attraverso l'ampliamento dei circuiti integrati, il raccordo e la collaborazione con gli enti territoriali

Indicatore 7.1 Numero di interventi di tutela realizzati (manutenzione, restauro) / n. di interventi di tutela (manutenzione, restauro) programmati

La Scrivente, nel periodo in oggetto, ha dato corso a n. 1331 interventi di manutenzione e restauro e in particolare:

- manutenzione ordinaria di n. 109 opere in ceramica;
- manutenzione ordinaria di n. 36 opere (sculture lignee, gessi e dipinti su tela);
- manutenzione straordinaria di n. 1180 beni librari della Biblioteca di Archeologia e Storia dell'Arte;
- n. 1 restauro di un arredo ligneo;
- n. 1 restauro dell'opera di Antonio Ximenes, *Scudo di Garibaldi*, 1878;
- pulitura dei plinti delle paraste dell'ordine inferiore della Loggia Grande di Palazzo Venezia;
- pulitura della fontana minore collocata sul lato orientale del Giardino Grande di Palazzo Venezia;
- manutenzione ordinaria dei sistemi illuminotecnici relativi ai locali e alle vetrine dei depositi di Palazzo Venezia;
- manutenzione dell'intonaco della facciata del Palazzetto Venezia prospiciente il Giardino Grande, presso l'angolo sud-ovest accanto al Passetto dei Cardinali.

In sintesi:

Per il periodo in oggetto la Scrivente ha realizzato n. 1331 interventi di manutenzione e restauro e dunque nell'anno 2025 ha realizzato n. 2595 interventi di manutenzione e restauro rispetto ai n. 1270 programmati.

La Direttrice Generale
Dott.ssa Edith Gabrielli